

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### **EMMA se renforce et accélère dans ses ambitions de développement en propre et en franchise avec l'entrée au capital de FrenchFood Capital et Bpifrance**

*Paris, le 30 juin 2026 – EMMA, marque régionale iconique et enseigne de boulangeries pâtisseries artisanale située en région nantaise, amorce une nouvelle phase de son développement en propre et en franchise avec l'investissement de FrenchFood Capital et de Bpifrance aux côtés de l'équipe de management.*

Fondée en 2016 à Nantes par Louis Lepicard et Thibault Pillet, EMMA est une enseigne de pâtisserie-boulangerie artisanale référente en termes de qualité et de créativité en région nantaise exploitant aujourd'hui 17 établissements en propre, positionnés sur le segment de la boulangerie artisanale de quartier.

S'appuyant sur une identité forte au savoir-faire différenciant, connue en particulier pour ses choux signature, EMMA revisite les classiques boulangers et pâtisseries français avec élégance et exigence. Avec une croissance soutenue depuis sa création (17 points de vente réalisant près de 25 M€ de chiffre d'affaires en tout juste 10 ans d'existence), la société figure aujourd'hui parmi les enseignes de boulangerie de l'Ouest les plus dynamiques, confirmant l'attractivité et le succès de son positionnement. Fort de cette première étape, Louis Lepicard a renforcé le Groupe l'année dernière avec notamment l'arrivée de Julien Sauvageon (ex-DGA Chapon, plusieurs années d'expérience à la tête des opérations du groupe californien de boulangerie La Boulangerie) au poste de Directeur Général pour poursuivre le développement, tout en gardant le goût du beau, du bon et du bien (produits faits maison, approvisionnement en local, bio et circuits courts, etc...), signature de la marque.

EMMA a pour ambition ces prochaines années d'accélérer dans l'expansion de son réseau de boulangeries, à la fois en propre capitalisant sur sa notoriété régionale et en amorçant le développement du concept en franchise à l'échelle nationale fort de son positionnement de boulangerie de quartier familiale premium sans équivalent sur le marché. Elle participera ainsi au maintien des commerces de proximité et à la perpétuation du savoir-faire de boulanger artisanal.

FrenchFood Capital est accompagné dans son investissement minoritaire par le bureau de Nantes de Bpifrance qui apporte son ancrage territorial aux nouveaux investisseurs. En s'appuyant sur son écosystème et son réseau de décideurs de l'industrie agroalimentaire, sa capacité d'accompagnement sur ses enjeux de développement et son expertise en matière de responsabilité ESG, FrenchFood Capital apportera un levier stratégique au déploiement de l'entreprise.

**Louis Lopicard, déclare :** « Cette opération marque une étape importante pour EMMA. Depuis dix ans, nous construisons cette entreprise avec une idée simple : proposer des produits de grande qualité, fabriqués avec exigence, dans des boulangeries de quartier où les clients ont plaisir à venir chaque jour. FrenchFood Capital s'est imposé comme le bon partenaire par leur connaissance du secteur, leur compréhension de notre métier et le partage de nos valeurs. Nous sommes alignés sur une conviction essentielle : il est possible de développer une entreprise sans faire de compromis sur la qualité. Nous sommes également très heureux que Bpifrance Pays de la Loire nous rejoigne au capita ; ils accompagnent depuis plusieurs années l'ouverture de nouvelles boutiques. Nous abordons cette nouvelle étape avec beaucoup d'enthousiasme et de sérénité. »

**Delphine Nicolas-Tucou, Partner chez FrenchFood Capital ajoute :** « Nous avons été séduits par le projet porté par Louis Lopicard et son équipe : faire d'EMMA une référence nationale dans la boulangerie-pâtisserie artisanale haut de gamme en développant son réseau dans des quartiers résidentiels tout en en gardant la qualité du produit comme première raison d'être. Nous sommes très heureux d'accompagner l'entrée au capital de Julien Sauvageon, Directeur Général arrivé en 2025, avec qui nous avons déjà travaillé dans le cadre de notre participation au sein de chocolaterie Chapon, et de cadres de la société, dans cette nouvelle phase de croissance d'EMMA. »

### Contact média

Perrine Bismuth – FrenchFood Capital – T. 06 60 44 92 70

### A propos d'EMMA

Fondée à Nantes en 2016, EMMA est une maison artisanale de boulangerie-pâtisserie qui réunit aujourd'hui 17 établissements en Pays de la Loire et en Normandie. L'entreprise rassemble plusieurs métiers de l'artisanat – boulangerie, pâtisserie, tourage, chocolaterie et snacking – autour d'une même exigence de qualité, de fabrication artisanale et de proximité.

Depuis ses débuts la mission d'EMMA est de **nourrir le plaisir partagé**. Parce qu'un pain ou une pâtisserie ne sont pas seulement des produits alimentaires, mais des moments de vie, de rencontre et de convivialité, l'entreprise place le savoir-faire artisanal, le goût et l'humain au cœur de chacune de ses réalisations.

À travers son développement, EMMA poursuit une ambition claire : devenir une référence de la boulangerie artisanale de proximité en préservant les commerces de quartier, en transmettant les savoir-faire boulangers aux générations futures et en faisant de ses fournils de véritables lieux d'apprentissage et d'excellence.

Plus d'informations : <https://www.emma-patisserie.fr/>

### A propos de FrenchFood Capital

Créé par Paul Moutinho, Perrine Bismuth et Laurent Plantier, trois entrepreneurs issus du secteur de l'agroalimentaire et de l'investissement, FrenchFood Capital est une société de gestion fortement mobilisée aux côtés de ses participations pour faire émerger et développer les entreprises engagées du secteur et en faire des acteurs de référence sur leur marché. Avec 500 M€ d'actifs sous gestion, la société de gestion gère aujourd'hui quatre fonds sur les segments Small Cap et Lower Mid Cap pour répondre à tous les besoins en fonds propres des entreprises de l'alimentaire, de la

TPE à l'ETI. Au travers de son activité d'investissement, FrenchFood Capital s'est donnée comme mission de faire converger ressources financières, trajectoires humaines et idées fortes pour faire de la transition alimentaire une richesse pour tous.

Plus d'informations : [www.frenchfoodcapital.com](http://www.frenchfoodcapital.com)

#### **A propos de Bpifrance**

Bpifrance finance les entreprises – à chaque étape de leur développement – en crédit, en garantie et en fonds propres. Bpifrance les accompagne dans leurs projets d'innovation et à l'international. Bpifrance assure aussi leur activité export à travers une large gamme de produits. Conseil, université, mise en réseau et programme d'accélération à destination des startups, des PME et des ETI font également partie de l'offre proposée aux entrepreneurs.

Grâce à Bpifrance et ses 50 implantations régionales, les entrepreneurs bénéficient d'un interlocuteur proche, unique et efficace pour les accompagner à faire face à leurs défis.

Plus d'information sur : [www.Bpifrance.fr](http://www.Bpifrance.fr) - <https://presse.bpifrance.fr> / - Suivez-nous sur LinkedIn et sur X: @Bpifrance - @BpifrancePresse.